



INFORME LABORAL

Análisis de la dinámica laboral y empresarial en la provincia de Santiago del Estero

Datos a julio 2025

OCTUBRE 2025



Email

prensa@centrocepa.com.ar



Web

<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales

[@ctrocepa](#)

Introducción

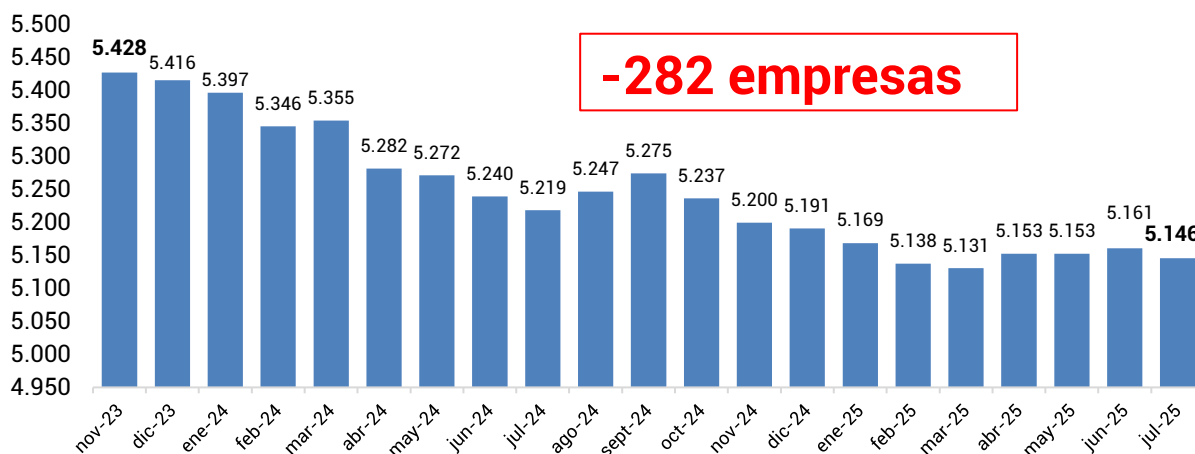
El presente informe tiene como objetivo analizar la evolución de la cantidad de trabajadores/as y empleadores/as en la provincia de Santiago del Estero desde el triunfo de Javier Milei en el ballottage de noviembre de 2023 hasta julio de 2025, en base a los datos disponibles al momento de su publicación.¹ Para ello, se empleó una metodología cuantitativa basada en la información provista por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT), correspondiente al sistema de Seguridad Social.

El informe se organiza en dos secciones. La primera analiza la variación en la cantidad de empresas y trabajadores/as registrados entre noviembre de 2023 y julio de 2025, según los datos de la SRT, e incluye una desagregación por sectores económicos, identificando cuáles fueron los más afectados en el período. La segunda sección examina la evolución del empleo según el tamaño de las empresas, comparando la situación inicial con la de julio de 2025.

Evolución de la cantidad de empleadores y de trabajadores/as durante el primer año de gestión de Javier Milei

La comparación entre noviembre de 2023 y julio de 2025 muestra una disminución en la cantidad de empleadores con trabajadores registrados, pasando de 5.428 a 5.146. Esto implica una contracción de 282 empresas, reflejando una tendencia negativa en el tejido empresarial durante el período.

Gráfico 1. Evolución de la cantidad de empleadores.
Período: noviembre 2023 – julio 2025



Fuente: CEPA en base a SRT.

El sector de Comercio fue el más afectado, con una pérdida de 106 empleadores entre noviembre de 2023 y julio de 2025. Otros rubros también registraron caídas significativas: Servicio de transporte y almacenamiento sufrió una caída de 50,

¹ A principio de octubre 2025, los datos publicados por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo correspondían a la cantidad de empleadores y trabajadores hasta el mes de julio 2025.

Construcción perdió 46 empleadores y Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca registró una reducción de 26 empleadores en el mismo período.

Tabla 1. Evolución de la cantidad de empleadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – julio 2025. En términos absolutos.

Sector Económico	jul-25 vs nov-23
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	-106
Servicio de transporte y almacenamiento	-50
Construcción	-46
Agricultura, ganadera, caza, silvicultura y pesca	-25
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-18
Actividades administrativas y servicios de apoyo	-16
Servicios de alojamiento y servicios de comida	-13
Intermediación financiera y servicios de seguros	-12
Industria manufacturera	-6
Servicios inmobiliarios	-5
Explotación de minas y canteras	-3
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-3
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	-2
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-2
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento	-2
Salud humana y servicios sociales	0
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	0
Información y comunicaciones	4
Enseñanza	6
Servicios de asociaciones y servicios personales	17
Total	-282

Fuente: CEPA en base a SRT.

En términos relativos, el sector más afectado fue Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales, que registró una caída del 30% en la cantidad total de empleadores. Le siguen el sector de Explotación de minas y canteras, con una disminución del 17,6%, Construcción con 14,7% y Servicio de transporte y almacenamiento, con una contracción del 14,6%.

Tabla 2. Evolución de la cantidad de empleadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – julio 2025. En términos relativos.

Sector Económico	jul-25 vs nov-23
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-30,0%
Explotación de minas y canteras	-17,6%
Construcción	-14,7%
Servicio de transporte y almacenamiento	-14,6%
Actividades administrativas y servicios de apoyo	-11,1%
Intermediación financiera y servicios de seguros	-11,1%
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento	-11,1%
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-7,7%
Servicios inmobiliarios	-6,4%
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	-5,2%
Actividades administrativas y servicios de apoyo	-5,2%
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-4,9%
Servicios de alojamiento y servicios de comida	-4,9%
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	-3,3%
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	-3,1%
Industria manufacturera	-1,8%
Salud humana y servicios sociales	0,0%
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	0,0%
Información y comunicaciones	6,2%
Enseñanza	6,3%
Total	-5,2%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Por otro lado, en el mismo período, la cantidad de trabajadores/as registrados/as en unidades productivas se redujo 6,6%, lo que representa una pérdida de 9.438 puestos de trabajo, al pasar de 143.254 en noviembre de 2023 a 133.816 en julio de 2025.

Gráfico 2. Evolución de la cantidad de trabajadores.
Período: noviembre 2023 – julio 2025



Fuente: CEPA en base a SRT.

El sector más afectado en términos de pérdida de puestos de trabajo fue el de la Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria, con una reducción de 3.721 trabajadores entre noviembre de 2023 y julio de 2025. Le sigue la Construcción que perdió 3.525 puestos en el mismo período. También registraron caídas significativas los sectores de Servicio de transporte y almacenamiento, con 1.481 empleos menos, y Servicios profesionales, científicos y técnicos, con una pérdida de 338 puestos de trabajo.

Tabla 3. Evolución de la cantidad de trabajadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – julio 2025. En términos absolutos.

Sector Económico	jul-25 vs nov-23
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	-3.721
Construcción	-3.525
Servicio de transporte y almacenamiento	-1.481
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-338
Industria manufacturera	-294
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	-190
Intermediación financiera y servicios de seguros	-135
Actividades administrativas y servicios de apoyo	-133
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	-69
Salud humana y servicios sociales	-67
Explotación de minas y canteras	-47
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-21
Servicios de asociaciones y servicios personales	-18
Servicios inmobiliarios	-15
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento	-7
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	2
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	18
Información y comunicaciones	41
Servicios de alojamiento y servicios de comida	256
Enseñanza	306
Total	-9.438

Fuente: CEPA en base a SRT.

En términos relativos, el sector más afectado fue Servicio de transporte y almacenamiento, con una caída del 42,2% en la cantidad de trabajadores registrados entre noviembre de 2023 y julio de 2025. Le siguen la Construcción, con una retracción del 40,7%, y Servicios profesionales, científicos y técnicos que registró una disminución del 21,4% en el mismo período.

Tabla 4. Evolución de la cantidad de trabajadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – julio 2025. En términos relativos.

Sector Económico	jul-25 vs nov-23
Servicio de transporte y almacenamiento	-42,2%
Construcción	-40,7%
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-21,4%
Explotación de minas y canteras	-17,6%
Actividades administrativas y servicios de apoyo	-9,1%
Intermediación financiera y servicios de seguros	-9,0%
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-8,4%
Industria manufacturera	-5,4%
Servicios inmobiliarios	-5,0%
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	-4,4%
Salud humana y servicios sociales	-3,5%
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	-1,6%
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento	-1,5%
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	-1,3%
Servicios de asociaciones y servicios personales	-1,1%
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	0,4%
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	2,8%
Enseñanza	3,7%
Información y comunicaciones	5,5%
Servicios de alojamiento y servicios de comida	9,7%
Total	-6,6%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Variación de la cantidad de empleadores y trabajadores/as por tamaño de empresa durante los primeros meses de Milei

Si se analiza la reducción de casos de empleadores, se observa que los principales afectados, en los primeros 20 meses de la gestión de Milei, son las empresas de hasta 500 trabajadores/as: 98,6% del total de los casos (278 empresas menos). Por el contrario, la cantidad de empleadores de más de 500 trabajadores/as explican sólo el 1,4% (4 casos).

En términos relativos, la cantidad de empleadores con hasta 500 trabajadores/as se redujo un 5,1%, mientras que los empleadores con más de 500 trabajadores/as disminuyeron un 25% en el mismo período.

Tabla 5. Variación relativa y absoluta en la cantidad de empleadores por tamaño.
Período: noviembre 2023 – julio 2025

Tamaño de empresa según cantidad de trabajadores/as	Cantidad de empleadores noviembre 2023	Cantidad de empleadores julio 2025	Diferencia absoluta 11/23 a 7/25	Diferencia relativa 11/23 a 7/25	% sobre el total de casos
Hasta 500	5.412	5.134	-278	-5,1%	98,6%
Más de 501	16	12	-4	-25,0%	1,4%
Total	5.428	5.146	-282	-5,2%	100%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Al analizar la pérdida de empleo registrado según el tamaño de las empresas, se observa que la mayor expulsión de trabajadores se concentró en las firmas de más de 500 trabajadores: el 75,1% de la caída total del empleo registrado (equivalente a 7.086 puestos) se produjo en empresas con más de 500 trabajadores/as.

En contraste, las empresas con menos de 500 empleados/as redujeron sus plantillas en 2.352 trabajadores, lo que representa el 24,9% del total de empleos perdidos entre noviembre de 2023 y julio de 2025.

En términos relativos, mientras que las empresas de más de 500 trabajadores/as redujeron su personal 7,9% (de 89.923 a 82.837), las empresas de menos de 500 disminuyeron su dotación 4,4% (de 53.331 a 50.979).

Tabla 6. Variación relativa y absoluta de trabajadores/as por tamaño de empresa.
Período: noviembre 2023 – julio 2025

Tamaño de empresa según cantidad de trabajadores/as	Cantidad de empleadores noviembre 2023	Cantidad de empleadores julio 2025	Diferencia absoluta 11/23 a 7/25	Diferencia relativa 11/23 a 7/25	% sobre el total de casos
Hasta 500	53.331	50.979	-2.352	-4,4%	24,9%
Más de 501	89.923	82.837	-7.086	-7,9%	75,1%
Total	143.254	133.816	-9.438	-6,6%	100%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Conclusiones

Este informe tuvo como propósito analizar las principales variables del mercado de trabajo publicadas por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT) para la provincia de Santiago del Estero, con foco en la evolución de los/as trabajadores/as registrados/as y empleadores durante los primeros veinte meses de la gestión de Javier Milei, entre noviembre de 2023 y julio de 2025.

Del análisis se desprende un marcado retroceso en los indicadores clave del empleo formal, con caídas significativas tanto en la cantidad de empleadores como en el volumen de puestos de trabajo registrados. A continuación, se sintetizan las principales conclusiones:

- Entre noviembre de 2023 y julio de 2025, se redujo la cantidad de empleadores en 282 casos.
- En términos absolutos, "Comercio" es el sector más afectado, con una pérdida de 106 empleadores.
- En términos relativos, el sector más afectado es "Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales", que ha registrado una pérdida del 30% en el total de empleadores.
- En el mismo período, se perdieron 9.438 puestos de trabajo registrados en unidades productivas (-6,6%).
- El sector "Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria" es el más afectado en términos de pérdida de puestos de trabajo, con una disminución de 3.721 trabajadores.
- En términos relativos, el sector más afectado fue "Servicio de transporte y almacenamiento" (-42,2%).
- Si se analiza la reducción de casos de empleadores, se observa que los principales afectados, en estos primeros veinte meses de la gestión de Milei, son las empresas de hasta 500 trabajadores/as: 98,6% del total de los casos (278 empresas menos). Por el contrario, la cantidad de empleadores de más de 500 trabajadores/as explican sólo el 1,4% (4 casos).
- Al analizar la caída del empleo registrado por tamaño de empresa se observa que entre noviembre de 2023 y julio de 2025 la expulsión de trabajadores es más significativa en las empresas de mayor porte: 75,1% de la pérdida de empleo (-7.086 trabajadores registrados) se focalizó en empresas de más de 500 trabajadores. En cambio, en el mismo período, la reducción de personal por parte de las empresas con menos de 500 trabajadores/as fue menor: - 2.352 casos, explicando el 24,9% del total. En términos nominales, mientras que las empresas de más de 500 trabajadores/as redujeron su personal de 89.923 a 82.837 (-7,9% de variación), las empresas de menos de 500 disminuyeron su dotación de 53.331 a 50.979 (-4,4% de variación).



CONTACTANOS



Email

prensa@centrocepa.com.ar



Web

<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales

[@ctrocepa](#)