



## INFORME LABORAL

# Análisis de la dinámica laboral y de empleadores en la provincia de Santiago del Estero

Datos a septiembre 2025

DICIEMBRE 2025



Email  
[prensa@centrocepa.com.ar](mailto:prensa@centrocepa.com.ar)



Web  
<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales  
[@ctrocepa](https://twitter.com/ctrocepa)

## Introducción

El presente informe tiene como objetivo analizar la evolución de la cantidad de trabajadores/as y empleadores/as en la provincia de Santiago del Estero desde el triunfo de Javier Milei en el ballotage de noviembre de 2023 hasta septiembre de 2025, en base a los datos disponibles al momento de su publicación.<sup>1</sup> Para ello, se empleó una metodología cuantitativa basada en la información provista por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT), correspondiente al sistema de Seguridad Social.

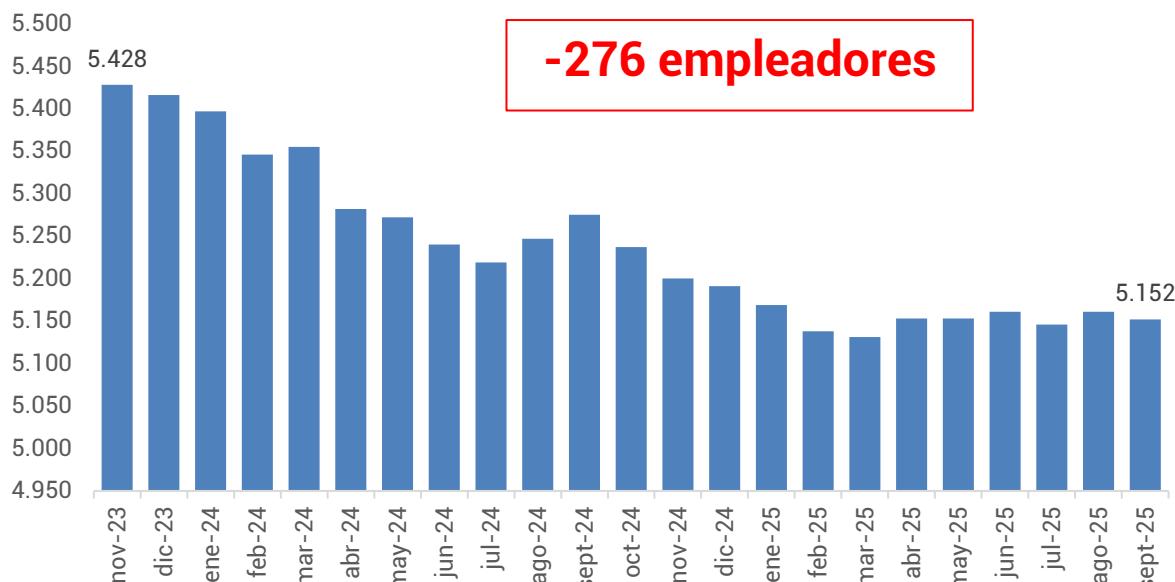
El informe se organiza en dos secciones. La primera analiza la variación en la cantidad de empleadores y trabajadores/as registrados entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025, según los datos de la SRT, e incluye una desagregación por sectores económicos, identificando cuáles fueron los más afectados en el período. La segunda sección examina la evolución del empleo según el tamaño de los empleadores, comparando la situación inicial con la de septiembre de 2025.

## Evolución de la cantidad de empleadores y trabajadores/as durante la gestión de Javier Milei

La comparación entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025 muestra una disminución en la cantidad de empleadores con trabajadores registrados, pasando de 5.428 a 5.152. Esto implica una contracción de 276 empleadores (-5,1%), reflejando una tendencia negativa en el tejido empresarial durante el período.

**Gráfico 1. Evolución de la cantidad de empleadores.**

Período: noviembre 2023 – septiembre 2025



Fuente: CEPA en base a SRT.

<sup>1</sup> A mediados de diciembre 2025, los datos publicados por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo correspondían a la cantidad de empleadores y trabajadores hasta el mes de septiembre 2025.

El sector de Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas fue el más afectado, con una pérdida de 93 empleadores entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025. Le siguieron Construcción, con 55 empleadores menos; Servicio de transporte y almacenamiento, con una baja de 48; Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca (-40); y Servicios profesionales, científicos y técnicos, que registró 20 empleadores menos.

**Tabla 1. Evolución de la cantidad de empleadores por sector económico.  
Período: noviembre 2023 – septiembre 2025. En términos absolutos.**

| Sector Económico  | sep-25 vs nov-23 |
|---|------------------|
| Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas            | -93              |
| Construcción  | -55              |
| Servicio de transporte y almacenamiento   | -48              |
| Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca  | -40              |
| Servicios profesionales, científicos y técnicos   | -20              |
| Intermediación financiera y servicios de seguros  | -14              |
| Actividades administrativas y servicios de apoyo  | -14              |
| Servicios inmobiliarios   | -7               |
| Explotación de minas y canteras   | -4               |
| Industria manufacturera   | -4               |
| Administración publica, defensa y seguridad social obligatoria                                      | -4               |
| Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales  | -3               |
| Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento                                     | -2               |
| Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento publico | -1               |
| Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado   | 0                |
| Salud humana y servicios sociales   | 3                |
| Enseñanza   | 4                |
| Servicios de alojamiento y servicios de comida  | 5                |
| Información y comunicaciones  | 5                |
| Servicios de asociaciones y servicios personales  | 16               |
| <b>Total</b>  | <b>-276</b>      |

Fuente: CEPA en base a SRT.

En términos relativos, el sector más afectado fue el de Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales, con una caída del 30,0% en la cantidad total de empleadores entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025. Le siguieron Explotación de minas y canteras con -23,5%, la Construcción con -17,6%, Servicio de transporte y almacenamiento -14,0% e Intermediación financiera y servicios de seguros con -13,0%.

**Tabla 2. Evolución de la cantidad de empleadores por sector económico.**  
**Período: noviembre 2023 – septiembre 2025. En términos relativos.**

| Sector Económico  | sep-25 vs nov-23 |
|---|------------------|
| Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales  | -30,0%           |
| Explotación de minas y canteras   | -23,5%           |
| Construcción  | -17,6%           |
| Servicio de transporte y almacenamiento   | -14,0%           |
| Intermediación financiera y servicios de seguros  | -13,0%           |
| Actividades administrativas y servicios de apoyo  | -9,7%            |
| Servicios inmobiliarios   | -9,0%            |
| Servicios profesionales, científicos y técnicos   | -8,5%            |
| Administración publica, defensa y seguridad social obligatoria                                      | -6,6%            |
| Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento publico | -5,6%            |
| Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca  | -5,0%            |
| Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento                                     | -4,9%            |
| Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas            | -4,6%            |
| Industria manufacturera   | -1,2%            |
| Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado   | 0,0%             |
| Salud humana y servicios sociales   | 1,1%             |
| Servicios de alojamiento y servicios de comida  | 1,9%             |
| Enseñanza   | 4,2%             |
| Información y comunicaciones  | 7,7%             |
| Servicios de asociaciones y servicios personales  | 8,4%             |
| <b>Total</b>  | <b>-5,1%</b>     |

Fuente: CEPA en base a SRT.

Por otro lado, en el mismo período, la cantidad de trabajadores/as registrados/as se redujo 6,5%, lo que representa una pérdida de 9.300 puestos de trabajo, al pasar de 143.254 en noviembre de 2023 a 133.954 en septiembre de 2025.

**Gráfico 2. Evolución de la cantidad de trabajadores.**  
**Período: noviembre 2023 – septiembre 2025**



Fuente: CEPA en base a SRT.

El sector más afectado en términos de pérdida de puestos de trabajo fue la Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria, que perdió -4.669 puestos entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025. Le sigue la Construcción con 2.883 puestos perdidos. También registraron caídas significativas los sectores de Servicio de transporte y almacenamiento, con una reducción de 1.459 trabajadores en el mismo período y Servicios profesionales, científicos y técnicos, con una pérdida de 379 puestos de trabajo.

**Tabla 3. Evolución de la cantidad de trabajadores por sector económico.  
Período: noviembre 2023 – septiembre 2025. En términos absolutos.**

| Sector Económico  | sep-25 vs nov-23 |
|---|------------------|
| Administración publica, defensa y seguridad social obligatoria                                      | -4.669           |
| Construcción  | -2.883           |
| Servicio de transporte y almacenamiento   | -1.459           |
| Servicios profesionales, científicos y técnicos   | -379             |
| Actividades administrativas y servicios de apoyo  | -197             |
| Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca  | -164             |
| Industria manufacturera   | -149             |
| Intermediación financiera y servicios de seguros  | -144             |
| Salud humana y servicios sociales   | -87              |
| Explotación de minas y canteras   | -50              |
| Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales  | -22              |
| Servicios inmobiliarios   | -15              |
| Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento publico | 0                |
| Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado   | 3                |
| Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento                                     | 11               |
| Servicios de asociaciones y servicios personales  | 15               |
| Información y comunicaciones  | 35               |
| Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas            | 131              |
| Enseñanza   | 199              |
| Servicios de alojamiento y servicios de comida  | 524              |
| <b>Total</b>  | <b>-9.300</b>    |

Fuente: CEPA en base a SRT.

En términos relativos, el sector más afectado fue Servicio de transporte y almacenamiento con una caída del 41,6% en la cantidad de trabajadores registrados entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025. Le siguen la Construcción, con una retracción del 33,3%, y Servicios profesionales, científicos y técnicos que registró una disminución del 23,9% en el mismo período.

**Tabla 4. Evolución de la cantidad de trabajadores por sector económico.**

Período: noviembre 2023 – septiembre 2025. En términos relativos.

| Sector Económico  | sep-25 vs nov-23 |
|---|------------------|
| Servicio de transporte y almacenamiento   | -41,6%           |
| Construcción  | -33,3%           |
| Servicios profesionales, científicos y técnicos   | -23,9%           |
| Explotación de minas y canteras   | -18,7%           |
| Actividades administrativas y servicios de apoyo  | -13,4%           |
| Intermediación financiera y servicios de seguros  | -9,6%            |
| Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales  | -8,8%            |
| Administración publica, defensa y seguridad social obligatoria                                      | -5,5%            |
| Servicios inmobiliarios   | -5,0%            |
| Salud humana y servicios sociales   | -4,5%            |
| Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca  | -3,7%            |
| Industria manufacturera   | -2,7%            |
| Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento publico | 0,0%             |
| Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado   | 0,6%             |
| Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas            | 0,9%             |
| Servicios de asociaciones y servicios personales  | 1,0%             |
| Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento                                     | 1,7%             |
| Enseñanza   | 2,4%             |
| Información y comunicaciones  | 4,7%             |
| Servicios de alojamiento y servicios de comida  | 19,9%            |
| <b>Total</b>  | <b>-6,5%</b>     |

Fuente: CEPA en base a SRT.

## **Variación de la cantidad de empleadores y trabajadores/as por tamaño del empleador durante la gestión de Milei**

Si se analiza la reducción de casos de empleadores en la provincia de Santiago del Estero, se observa que los principales afectados, en los primeros 22 meses de la gestión de Milei, son empleadores de hasta 500 trabajadores/as, que concentran el 98,9% de la caída (273 casos menos). Los empleadores de más de 500 trabajadores/as concentran apenas el 1,1% de los casos, disminuyeron en 3 casos en el mismo período.

En términos relativos, la cantidad de empleadores con hasta 500 trabajadores/as disminuyó 5,0%, mientras que los empleadores con más de 500 trabajadores/as mostraron una disminución del 18,8%.

**Tabla 5. Variación relativa y absoluta en la cantidad de empleadores por tamaño.**

Período: noviembre 2023 – septiembre 2025

| Tamaño de empleador según cantidad de trabajadores/as | Cantidad de empleadores noviembre 2023 | Cantidad de empleadores septiembre 2025 | Diferencia absoluta 11/23 a 9/25 | Diferencia relativa 11/23 a 9/25 | % sobre el total de casos |
|---|--|---|----------------------------------|----------------------------------|---------------------------|
| <b>Hasta 500</b>                                      | 5.412                                  | 5.139                                   | -273                             | -5,0%                            | 98,9%                     |
| <b>Más de 500</b>                                     | 16                                     | 13                                      | -3                               | -18,8%                           | 1,1%                      |
| <b>Total</b>  | 5.428                                  | 5.152                                   | -276                             | -5,1%                            | 100,0%                    |

Fuente: CEPA en base a SRT.

Al analizar la pérdida de empleo registrado según el tamaño del empleador, se observa que el 77,6% del total de la caída del empleo registrado (equivalente a 7.217 puestos) se produjo en empleadores con más de 500 trabajadores/as. Mientras que el 22,4% se produjo en firmas con hasta 500 trabajadores (-2.083 casos)

En términos porcentuales, mientras que los empleadores de más de 500 trabajadores/as redujeron su personal en -8,0% (de 89.923 a 82.706), aquellos empleadores con 500 o menos trabajadores/as disminuyeron su dotación en -3,9% (de 53.331 a 51.248).

**Tabla 6. Variación relativa y absoluta de trabajadores/as por tamaño.**

Período: noviembre 2023 – septiembre 2025

| Tamaño de empleador según cantidad de trabajadores/as | Cantidad de trabajadores noviembre 2023 | Cantidad de trabajadores septiembre 2025 | Diferencia absoluta 11/23 a 9/25 | Diferencia relativa 11/23 a 9/25 | % sobre el total de casos |
|---|---|--|----------------------------------|----------------------------------|---------------------------|
| <b>Hasta 500</b>                                      | 53.331                                  | 51.248                                   | -2.083                           | -3,9%                            | 22,4%                     |
| <b>Más de 500</b>                                     | 89.923                                  | 82.706                                   | -7.217                           | -8,0%                            | 77,6%                     |
| <b>Total</b>  | 143.254                                 | 133.954                                  | -9.300                           | -6,5%                            | 100,0%                    |

Fuente: CEPA en base a SRT.

## Conclusiones

Este informe tuvo como propósito analizar las principales variables del mercado de trabajo de la provincia de Santiago del Estero publicadas por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT), con foco en la evolución de los/as trabajadores/as registrados/as y empleadores durante los primeros 22 meses de la gestión de Javier Milei, entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025.

Del análisis se desprende un marcado retroceso en los indicadores clave del empleo formal, con caídas significativas tanto en la cantidad de empleadores como en el volumen de puestos de trabajo registrados. A continuación, se sintetizan las principales conclusiones:

- Entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025, la cantidad de empleadores con trabajadores/as registrados/as se redujo en 276 casos (-5,1%), pasando de 5.428 a 5.152.
- En términos absolutos, el sector más afectado fue Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas, con una pérdida de 93 empleadores, seguido por la Construcción (-55), Servicio de transporte y almacenamiento (-48), Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca (-40) y Servicios profesionales, científicos y técnicos (-20).
- En términos relativos, el sector más golpeado fue Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales, con una caída del 30,0%, seguido por Explotación de minas y canteras (-23,5%), la Construcción (-17,6%) Servicio de transporte y almacenamiento (-14,0%), y por último, Intermediación financiera y servicios de seguros (-13,0%).
- En el mismo período, la cantidad de trabajadores/as registrados/as cayó en 9.300 casos (-6,5%), al pasar de 143.254 en noviembre de 2023 a 133.954 en septiembre de 2025.
- Los sectores con mayor pérdida de puestos de trabajo en términos absolutos fueron los de la Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria (-4.669), la Construcción (-2.883), Servicio de transporte y almacenamiento, con una pérdida de 1.459 puestos de trabajo.
- En términos relativos, el sector más afectado fue Servicio de transporte y almacenamiento con una caída del 41,6% en la cantidad de trabajadores registrados entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025. Le siguen la Construcción, con una retracción del 33,3%, y Servicios profesionales, científicos y técnicos que registró una disminución del 23,9% en el mismo período.

- Si se analiza la reducción de empleadores por tamaño, los empleadores de hasta 500 trabajadores/as concentran el 98,9% de la caída (273 casos menos). Los empleadores de más de 500 trabajadores/as mostraron una caída de 3 casos.
- Al analizar la pérdida de empleo registrado según el tamaño del empleador, se observa que el 22,4% del total de la caída del empleo registrado (equivalente a 2.083 puestos) se produjo en empleadores con hasta 500 trabajadores/as. Mientras que el 77,6% de las pérdidas se produjeron en firmas con más de 500 trabajadores (-7.217 casos).
- En términos porcentuales, mientras que los empleadores de más de 500 trabajadores/as redujeron su personal en 8,0% (de 89.923 a 82.706), aquellos empleadores con 500 o menos trabajadores/as disminuyeron su dotación en 3,9% (de 53.331 a 51.248).



## CONTACTANOS

**Email**

prensa@centrocepa.com.ar

**Web**

<https://centrocepa.com.ar/>

**Redes sociales**

@ctrocepa